

# 国家越开放，会促使我们更加进步

## ——人民日报对话任正非



任正非

近日，在深圳华为总部，围绕大众关心的一些热点话题，人民日报记者一行与华为首席执行官任正非面对面交流。从中，我们真切感受到，一个企业家“坚定不移办好自己事”的自信。

### “不去想困难，干就完了，一步一步往前走”

问：面对外部封锁打压，遇到很多困难，心里怎么想？

答：没有想过，想也没有用。不去想困难，干就完了，一步一步往前走。

问：昇腾芯片被“警告”使用风险，对华为有什么影响吗？

答：中国做芯片的公司很多，许多都做得不错，华为是其中之一。美国是夸大了华为的成绩，华为还没有这么厉害。要努力做才能达到他们的评价。我们单芯片还是落后美国一代，我们用数学补物理、非摩尔补摩尔，用群计算补单芯片，在结果上也能达到实用状况。

问：如果说有困难，主要困难是什么？

答：困难就困难嘛，什么时候没有困难？刀耕火种的时候不困难吗？石器时代不困难吗？人类用石器的时候，哪能想到有高铁。中国在中低端芯片上是可以有机会的，中国数十、上百家芯片公司都很努力。特别是化合

半导体机会更大。硅基芯片，我们用数学补物理、非摩尔补摩尔，利用集群计算的原理，可以达到满足我们需求。软件是卡不住脖子的，那是数学的图形符号、代码，一些尖端的算子、算法垒起来的，没有阻拦。困难在我们的教育培养、人才梯队的建设。中国将来会有数百、数千种操作系统，支持中国工业、农业、医疗等的进步。

问：现在对华为赞扬的声音很多，对华为的认同度很高。

答：说我们好，我们压力也很大。骂我们一点，我们会更清醒一点。我们做的是商品，人们使用就会有批评，这是正常的。我们允许人家骂。只要讲真话，即使是批评，我们也支持。赞声与骂声，都不要在意，而要在乎自己能不能做好。把自己做好，就没有问题。

问：从您面对困难、批评的心态，感受到您有一颗强大的内心，就是不在乎是表扬还是批评，而是坚定做好自己的事。这应该是华为能走到今天的一个重要原因。

答：说我们好的还是太多了，大家更多要去理解搞理论研究的人，他们由高和寡，老百姓不了解，而且他们要几十年、上百年才看得见贡献。无端指责他们，是不利于国家长远发展的。我们要理解支持搞理论工作的。我们要理解他们的胸怀，他们伟大的默默无闻，才是我们国家的希望。不要捧一个压一个，搞理论研究的是国家未来的希望。

### “理论科学家是孤独的，我们要有战略耐心，要理解他们”

问：怎么看基础理论研究？

答：当我国拥有一定经济实力的时候，要重视理论特别是基础理论的研究。基础研究不止5—10年，一般要10年、20年或更长的时间。如果不搞基础研究，就没根。即使叶茂，欣欣向荣，风一吹就会倒的。买国外的产品很贵，因为价格里面就包含他们在基础研究上的投入。所以，中国搞不搞基础研究，也要付

钱的，能不能付给自己搞基础研究的人。

问：对基础研究，人们可能一时难以理解，会问研究这个有什么用，能产生什么效益。

答：科学的突破，世界上理解的人本来就少，不理解的人就不要去评价。爱因斯坦发现光线会弯曲，是一百年后再证实的。贵州有个农学家罗登义，上世纪四十年代，他分析研究水果蔬菜营养成分的时候，发现一种维生素含量很高的野果子刺梨。中国那时还在抗战时期，社会教育水平还很低，没几个人懂。后来写了一篇论文，说刺梨是维C之王。经历了近百年，贵州把它做成了一种天然富含维生素的刺梨饮料，维生素饮料中的奢侈品，近百元一瓶，受到追捧，刺梨产业成为农民脱贫致富的渠道。人们才真正认识了在抗日烽火时，在一张破桌旁的罗登义。

问：很多研究成果看似一时无关痛痒，最后往往都有大用。

答：理论科学家是孤独的，我们要有战略耐心，要理解他们。屠呦呦做青蒿素是一样的。还有“探索创新、至诚报国”的黄大年也是一样的。他们头脑中的符号、公式、思维，世界上能与他们沟通的只有几个人。对理论科学家要尊重，因为我们不懂他的文化，社会要宽容，国家要支持。

问：基础研究周期会很漫长，但企业是需要讲效益的。

答：我们一年1800亿投入研发，大概有600亿是做基础理论研究，不考核。1200亿左右投入产品研发，投入是要考核的。没有理论就没有突破，我们就赶不上美国。

### “社会主义的一个目的就是为发展社会”

问：美国经济学家理查德·沃尔夫等专家认为，美国为何没有像中国那样发达的高铁系统，主要是因为美国走的是资本主义道路，做什么都要赚钱。中国走的是社会主义的道路，国家主张的是社会效益，高铁、重载铁路、先进的电力网络、发达的高速公路以及通往乡村的水泥路，遍布各处的水利设施、星罗棋布的发电厂……这些并不赚钱，但垫起一个发达的社会基础，为工业、农业现代化作出了贡献，体现的是国有企业的社

会价值。而对有竞争的商品实行市场化，通过市场的竞争来调节，使其实现商业价值，依法纳税贡献社会。对此，您怎么看？

答：为什么不赚钱的事，只有社会主义做？社会主义的一个目的就是为发展社会。我国搞的社会主义市场经济体制是伟大的壮举。从基础设施建设看，我们也只能走社会主义市场经济的道路，不然高铁、高速公路、水坝……这些东西都建不起来。

问：您对人工智能的未来前景怎么看？

答：人工智能也许是人类社会最后一次技术革命，当然可能还有能源的核聚变。人工智能发展要经历数十年、数百年。不要担心，中国也有很多优势。

问：您怎么看这些优势？

答：中国有数亿青少年，他们是国家的未来。总书记讲过，一个国家、一个民族的强盛，总是以文化兴盛为支撑的。人工智能在技术上的要害，是要有充足的电力、发达的信息网络。发展人工智能要有电力保障，中国的发电、电网传输都是非常好的，通信网络是世界最发达的，东数西算的理想是可能实现的。

问：其他优势呢？

答：芯片问题其实没必要担心，用叠加和集群等方法，计算结果上与最先进水平是相当的。软件方面，将来是千百种开源软件满足整个社会需要。

问：怎么看中国的未来？

答：弗里德曼离开我们公司，自己买了一张二等座的高铁票，去感受中国。后来写了篇文章《我看到了未来，它不在美国》。

问：民营企业发展，需要国家提供什么支持？

答：法治化、市场化，政府依法依规行政。企业主要是价值创造、技术突破，遵纪守法，依法纳税。这个和谐的发展模式，就会让经济活力一点点地散发出来。

问：怎么看待开放与发展？

答：国家越来越开放，开放会促使我们更加进步。国家在党的领导下，行政上是统一的，政令是通达的，逐步形成统一的大市场是可能的，一定会突破所有的封锁，实现伟大的复兴。

据人民日报

## 中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司关于安徽康利服饰有限公司等44户债权资产的处置公告

中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司拟对安徽康利服饰有限公司等44户债权资产进行处置，截至基准日2025年4月30日，累计债权本金总额为246,389,828.40元，资产所在地涉及合肥、六安、芜湖、亳州、宿州、滁州、阜阳等多个地市，具体债权情况如下：

序号	债务人	债权本金
1	安徽康利服饰有限公司	12,682,000.00
2	霍邱县麻纺厂	16,000,000.00
3	安徽省旌德县孙村农机厂	540,000.00
4	安徽省宣州市油脂化工有限公司	6,590,000.00
5	无为县汤沟供销社	1,985,000.00
6	无为县山水泥厂	6,074,000.00
7	安徽东方化油器有限公司	7,670,000.00
8	安徽省治山水泥股份有限公司	17,040,000.00
9	安徽省山兴胜防水材料有限公司	4,968,000.00
10	蒙城县漆园造纸厂	1,990,000.00
11	安徽省蒙城县洋阳食品有限责任公司	6,209,900.00
12	涡阳县日杂果品公司	7,572,591.00
13	五河县工业品购销公司	1,438,000.00
14	五河县新集供销社	3,120,000.00
15	安徽省怀远县供销社梅桥商业供销社	908,000.00
16	安徽省怀远县土产日杂果品公司	12,760,000.00
17	怀远县四方湖水产公司	1,214,000.00
18	五河县百货公司	1,000,000.00
19	五河县申集供销社	6,840,000.00
20	五河县朱顶供销社	3,562,810.00
21	宿州市汴河轧钢厂	5,529,275.39
22	泗县沪酒棉纺厂	4,493,000.00
23	宿州市供销社社联社第一农业生产资料公司	10,400,000.00
24	埇山县第二农业生产资料公司	3,165,000.00
25	安徽省阜阳市京九食品有限责任公司	760,000.00
26	安徽省临泉实运达食品有限公司	400,000.00
27	安徽省阜南县螺蛳厂	7,380,000.00
28	安徽东方特种电缆股份有限公司	10,229,000.00
29	天长市盛大实业有限责任公司	19,350,000.00
30	定远县农业生产资料公司	11,403,000.00
31	潜山县古井工业公司	1,681,000.00
32	安庆华航集团有限公司	9,665,000.00
33	安庆市五星农业开发公司	870,000.00
34	安庆市栖霞宝总公司	1,007,200.00
35	安徽省安庆天工集团木业有限公司	1,152,500.00
36	怀宁县华轻供销社	3,770,000.00
37	太湖县北中供销社	2,380,000.00
38	太湖县城关供销社	2,040,000.00
39	太湖县土产日杂公司	2,841,100.00
40	太湖县徐桥供销社	3,525,000.00
41	桐城市翎湖涂型厂	3,137,000.00
42	安庆市皖中羽绒工贸总公司	4,202,000.00
43	安徽省枞阳县玻璃管厂	13,002,000.00
44	安徽省怀宁县农业生产资料公司	3,843,452.00
	合计	246,389,828.40

有效期限：本公告自发布之日起7个工作日内有效。

上述债权自本公告发布之日起7个工作日内（此处填写查询或异议的有效期限）受理对上述债权资产相关处置的查询和异议，以及有关排斥、阻挠查询或异议以及其他干扰资产处置公告活动的举报。

以上信息仅供参考，最终以借据、合同、法院判决等有关法律文书为准。

受理公示事项  
联系人：李经理、王经理  
联系电话：0551-62636227、0551-62636295  
通讯地址：安徽省合肥市庐阳区寿春路40号  
邮政编码：230001  
分公司纪检审计部联系人：任经理  
联系电话：0551-62636255

中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司  
2025年6月11日

## 中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司关于安徽康利服饰有限公司等44户债权资产的营销公告

中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司拟对安徽康利服饰有限公司等44户债权资产进行处置（基准日：2025年4月30日），债权情况如下：

序号	债务人	债权本金
1	安徽康利服饰有限公司	12,682,000.00
2	霍邱县麻纺厂	16,000,000.00
3	安徽省旌德县孙村农机厂	540,000.00
4	安徽省宣州市油脂化工有限公司	6,590,000.00
5	无为县汤沟供销社	1,985,000.00
6	无为县山水泥厂	6,074,000.00
7	安徽东方化油器有限公司	7,670,000.00
8	安徽省治山水泥股份有限公司	17,040,000.00
9	安徽省山兴胜防水材料有限公司	4,968,000.00
10	蒙城县漆园造纸厂	1,990,000.00
11	安徽省蒙城县洋阳食品有限责任公司	6,209,900.00
12	涡阳县日杂果品公司	7,572,591.00
13	五河县工业品购销公司	1,438,000.00
14	五河县新集供销社	3,120,000.00
15	安徽省怀远县供销社梅桥商业供销社	908,000.00
16	安徽省怀远县土产日杂果品公司	12,760,000.00
17	怀远县四方湖水产公司	1,214,000.00
18	五河县百货公司	1,000,000.00
19	五河县申集供销社	6,840,000.00
20	五河县朱顶供销社	3,562,810.00
21	宿州市汴河轧钢厂	5,529,275.39
22	泗县沪酒棉纺厂	4,493,000.00
23	宿州市供销社社联社第一农业生产资料公司	10,400,000.00
24	埇山县第二农业生产资料公司	3,165,000.00
25	安徽省阜阳市京九食品有限责任公司	760,000.00
26	安徽省临泉实运达食品有限公司	400,000.00
27	安徽省阜南县螺蛳厂	7,380,000.00
28	安徽东方特种电缆股份有限公司	10,229,000.00
29	天长市盛大实业有限责任公司	19,350,000.00
30	定远县农业生产资料公司	11,403,000.00
31	潜山县古井工业公司	1,681,000.00
32	安庆华航集团有限公司	9,665,000.00
33	安庆市五星农业开发公司	870,000.00
34	安庆市栖霞宝总公司	1,007,200.00
35	安徽省安庆天工集团木业有限公司	1,152,500.00
36	怀宁县华轻供销社	3,770,000.00
37	太湖县北中供销社	2,380,000.00
38	太湖县城关供销社	2,040,000.00
39	太湖县土产日杂公司	2,841,100.00
40	太湖县徐桥供销社	3,525,000.00
41	桐城市翎湖涂型厂	3,137,000.00
42	安庆市皖中羽绒工贸总公司	4,202,000.00
43	安徽省枞阳县玻璃管厂	13,002,000.00
44	安徽省怀宁县农业生产资料公司	3,843,452.00

合作意向：中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司面向国际和国内两个投资者市场，欢迎符合上述交易条件的社会各界投资者参与购买债权。若有异议或购买咨询请致电或来函咨询。具体情况请投资者登录中国长城资产管理股份有限公司对外网站（http://www.gwamcc.com）查询或与中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司有关部门接洽查询。

以上债权信息仅供参考，我司不对其承担任何法律责任，具体债权情况最终以借据、合同、催收通知书、法院判决

书、调解书、裁定书、相关部门产权登记、工商管理部门登记等有关法律资料为准。

联系人：李经理、郑经理  
联系电话：0551-62636227、0551-62636286  
通讯地址：安徽省合肥市庐阳区寿春路40号  
邮政编码：230001

中国长城资产管理股份有限公司安徽省分公司  
2025年6月11日